

Caso de Estudio *Clothes for growth (Mrs. Lucy)*

(Pilar López Sánchez - Elena Urquía Grande - M^a José Rivero Menéndez M-000774/2021)



La Sra. Lucy está casada y tiene dos hijas. Vive en el estado de Piura (Perú). Su marido trabaja en la agricultura y le da 100 soles por semana para las necesidades diarias de la casa. Sin embargo, esta cantidad de dinero no es suficiente para cubrir sus necesidades por lo que ella decidió iniciar un nuevo negocio de costura en casa ya que tiene conocimientos de corte y confección y una máquina de coser. La Sra. Lucy tiene ahorrados 300 soles que piensa invertir en el nuevo negocio.

Durante los 3 primeros meses del negocio la Sra. Lucy ha ido pagando facturas sin diferenciar entre los gastos e ingresos de la casa y del negocio, escribiendo en un cuaderno todas los gastos e ingresos que ha hecho en las últimas semanas. Para saber si el negocio le reporta beneficios necesita hacer un estado de flujo de caja (Cash–Flow), semanal y mensual, para estas 12 semanas diferenciando las cuentas de familiares y de la del negocio. ¿Podemos ayudar a la Sra. Lucy a hacerlo?

Semana 1

1. Comienza la semana 1 con 200 soles en efectivo para los gastos de la casa.
2. La Sra. Lucy ha decidido invertir sus ahorros de 300 soles en el nuevo negocio de confección de ropa.
3. Compra comida en el supermercado local por 90 soles.
4. Una de sus hijas enferma y tiene que pagar 70 soles al médico.
5. Para comenzar el negocio compra 35 metros de tela a 4,5 soles/metro. Se estima que cada vestido tiene 3 metros de tela.
6. Sus hijas empiezan el colegio y la Sra. Lucy compró ropa por 50 soles y material escolar por 20 soles.
7. El marido de la Sra. Lucy le da una contribución de 100 soles a la semana para los gastos de la casa.

Semana 2

1. En la semana 2 vende su primer vestido por 25 soles.
2. Compra comida en el colmado local por 50 soles.
3. Una vez al mes hay mercado de vegetales en la zona y compra frutas y verduras por 15 soles.
4. Hacen una radiografía a su hija que le ha costado 30 soles.

5. Organiza una fiesta de cumpleaños para su marido y compra comida especial y bebida por 70 soles.

Semana 3

1. La Sra. Lucy contrata a su sobrina Dolly por un salario variable de 5 soles por vestido.
2. Vende 3 vestidos por 25 soles cada uno.
3. Compra comida por 25 soles.
4. Esta semana es la fiesta de su marido y ha decidido ir a la peluquería. Le ha costado 5 soles.
5. Ha pagado a su sobrina el salario correspondiente 15 soles (5 soles * 3 vestidos)

Semana 4

1. Paga la electricidad de la casa de dos meses. La factura ha sido de 100 soles.
2. Paga la factura del agua de la casa del mes por 50 soles.
3. Vende 5 vestidos por 25 soles cada uno.
4. Contrata una línea de llamadas ilimitadas e internet para su negocio por 100 soles al mes. La primera factura la paga esta misma semana y luego una vez al mes en la semana 8 y 12.
5. Para afrontar mejor los gastos domésticos ha decidido ponerse un sueldo de 50 soles a la semana.
6. Compra comida por 30 soles
7. Ha pagado a su sobrina el salario correspondiente por los 5 vestidos.

Semana 5

1. El negocio va bien y ha decidido comprar otra máquina de coser por 200 soles.
2. Ha decidido pedir un préstamo de 1.200 soles a 20 meses y a un tipo de interés 50% anual. En la semana 8 pagará 60 soles de principal ($1.200/20$) y 50 soles de interés ($1.200 * 50\%/12 = 50$ soles).
3. Sube el precio de los vestidos a 30 soles. Esta semana solo ha vendido un vestido por 30 soles.
4. Ha comprado material escolar por 30 soles.
5. La Sra. Lucy ha decidido hacer también camisas para hombres. Ha comprado 40 metros de tela para camisas por 4 soles el metro. Estima que en cada camisa utilizará 2 metros de tela, por lo que con este material puede hacer 20 camisas.
6. La Sra. Lucy compra al contado 30 metros de tela para los vestidos a 4 soles por metro.
7. Acordó con su sobrina Dolly que le pagará 3 soles por camisa vendida.
8. Esta semana ha vendido 2 camisas por 20 soles cada una.
9. Compra comida por 50 soles.
10. Ha pagado a su sobrina 11 soles (1 vestido por 5 soles y 2 camisas por 3 soles cada una).

Semana 6

1. Ha tenido que pagar 20 soles por reparar una máquina de coser. Ha contratado un servicio de mantenimiento de las máquinas de coser de 1 sol a la semana, empezando en la semana 7.
2. Vende dos vestidos por 30 soles cada uno y 2 camisas por 20 soles cada una.
3. Tuvo que ir al doctor al que pagó 10 soles.
4. Ha pagado a su sobrina el salario correspondiente.
5. En el mercado de frutas y vegetales se ha gastado 15 soles.
6. Adicionalmente compra comida en el colmado por 45 soles.
7. Necesita reparar el tejado de la casa que le cuesta 300 soles que pagará en 3 plazos, 100 soles por semana, en la semana 6, 7 y 8.

8. Como no tiene dinero suficiente en las cuentas de la casa ha decidido transferir parte del préstamo del negocio a la casa en concepto de aportación y sin interés. En total ha transferido 400 soles.

Semana 7

1. Vende 4 vestidos por 30 soles cada uno y 5 camisas por 20 soles cada una.
2. La Sra. Lucy ha decidido alquilar un local para el taller por 40 soles a la semana, empezando esta misma semana.
3. Ha comprado una mesa larga, 4 sillas y una estantería para el local por un total de 250 soles. Ha acordado con el fabricante que le pagará el 50% la semana 8 y el resto la semana 10.
4. Compra comida por 50 soles.
5. Ha pagado a su sobrina el salario correspondiente.

Semana 8

1. Vende 4 vestidos por 30 soles cada uno y 2 camisas por 20 soles cada una.
2. Tiene que pagar la electricidad del local: 10 soles a la semana, empezando en la semana 8.
3. Compra comida por 35 soles.
4. Paga la factura mensual del agua de su vivienda de 45 soles.
5. Ha pagado a su sobrina el salario correspondiente.
6. Paga el interés mensual del préstamo ($1.200 \text{ soles} * 50\%/12 = 50 \text{ soles}$) y repaga principal por 60 euros ($1.200 \text{ soles} / 20 \text{ meses}$).
7. Hace una fiesta de inauguración con un coste de 100 soles.
8. Paga la factura mensual de 100 soles del teléfono móvil e internet.

Semana 9

1. Ha decidido incrementar el precio de las camisas a 25 soles cada una.
2. Ha comprado 46 metros de la tela para vestidos por 4 soles/metro y 20 metros de la tela para camisas a 4 soles/metro
3. Vende 3 vestidos por 30 soles cada uno y 5 camisas por 25 soles cada una.
4. Compra comida por 35 soles y productos de limpieza por 20 soles.
5. Su marido ha tenido un accidente y solo podrá contribuir a los gastos de la casa con 50 soles desde la semana 9 a la 12. Adicionalmente tuvo que ir al doctor y pagó 70 soles
6. Ha pagado a su sobrina el salario correspondiente.

Semana 10

1. Vende 4 vestidos por 30 soles cada uno y 4 camisas por 25 soles cada una.
2. Va a hacer un traje de novia por un precio de 200 soles. Para hacer este traje ha comprado 10 metros de una seda blanca a un proveedor local a 8 soles/metro.
3. Compra comida por 40 soles.
4. Las niñas necesitan material escolar por 40 soles.
5. En el mercado de frutas y vegetales se ha gastado 18 soles.
6. Ha pagado a su sobrina el salario correspondiente (No le paga nada por el pedido especial).

Semana 11

1. Vende 5 vestidos por 30 soles cada uno y 4 camisas por 25 soles cada una.
2. Compra comida por 45 soles.
3. Ha pagado a su sobrina el salario correspondiente.

Semana 12

1. Vende 5 vestidos por 30 soles cada uno y 4 camisas por 25 soles cada una.
2. Compra comida por 35 soles y paga el agua de la casa del mes por 50 soles.
3. Paga el interés mensual del préstamo ($1.140 * 50\% / 12 = 47,5$ soles) y repaga principal por 60 euros (1.200 soles / 20 meses).
4. Ha pagado su sobrina el correspondiente salario y una gratificación extra de 10 soles por ayudarla con el vestido de novia
5. Ha diseñado y confeccionado tres vestidos para ir a la boda. Para realizar estos vestidos compró 12 metros de una tela especial por 7 soles por metro y lo pagó en efectivo. Utiliza toda la tela en confeccionar los 3 vestidos.
6. Paga la electricidad de dos meses de 180 soles.
7. Le dio un regalo de bodas que consiste en 70 soles.
8. Paga el teléfono mensual e Internet del negocio.

SE REQUIERE:

- 1) Ayudar a la Sra. Lucy saber preparar un flujo de efectivo mensual para su negocio y para el hogar. Diferenciar el flujo de caja operativo, de inversión y de financiación
 - a) Cuánto dinero le queda en casa al final del mes 1, 2 y 3.
 - b) Cuánto efectivo genera su negocio al final del mes 1, 2 y 3.
 - c) Prepara una tabla de control de inventario. ¿Cuánto material queda al final de cada mes? Diferencia entre el material de los vestidos y el de las camisas.
 - d) Cuál es el saldo pendiente del préstamo al final del mes 2 y 3.
- 2) Basado en esta información cuáles son los aspectos clave del negocio de la Sra. Lucy y qué recomendaciones le harías.